Sebastien Lambot

Freelance IT Manager – Expert System Engineer

Email : sebastien@it-tude.be
Site Web: https://www.lambot.info
GSM : +32 477 315699
Nationalité : Belge

Né le : 26 Décembre 1984 (Uccle - Belgique)
Langues: Français (Natif), Anglais (C1), Néerlandais (A2)
Forces: Leadership, Communication,
Esprit d'analyse, Orienté performance

Passionné par la technologie, la rigueur intellectuelle et la transmission du savoir, j'accompagne depuis plus de 15 ans les entreprises dans la construction d'environnements IT solides et pérennes. Mon approche repose sur des valeurs d'intégrité, d'équilibre et de progression continue. J'accorde une importance particulière à la cohérence des systèmes - qu'ils soient techniques ou humains - et à la recherche de solutions qui conjuguent performance, stabilité et sens.

"Je ne savais pas que c'était impossible, alors je l'ai fait" *(inspire de Mark Twain / Marcel Pagnol)*

UCB – IT Infra Industrial Engagement Lead *(2026 – maintenant | Braine-l'Alleud)*

Je fais le lien entre les parties prenantes et les équipes techniques. Responsabilités : gestion des architectures locales des systèmes **IT/OT**, garantie de la conformité **GMP/GDP** des lignes de production **pharmaceutiques et biotechnologiques** fonctionnant 24h/24 et 7j/7, et accompagnement des projets IT industriels dans un cadre de gouvernance maîtrisée.

IT Governance | ITSM | Portfolio Management

NLMK – 4 ans – Freelance Head of IT System Team pour l'Europe *(2021 – 2026 | La Louvière)*

Direction opérationnelle et stratégique de l'infrastructure IT du groupe NLMK Europe, acteur majeur de la sidérurgie, couvrant **7 sites de production industrielle** et **3 sites administratifs** à travers l'Europe. Supervision de **5 ingénieurs IT/OT** et pilotage des activités de **10 ingénieurs** en Europe, dans un environnement industriel à forte criticité où la continuité de production est primordiale.

- ✓ **Structuration de la gouvernance IT** : mise en place d'une véritable gestion de projets, de réunions de coordination inter-sites et d'un reporting technique couvrant un parc de **4.500 utilisateurs** et **1.500 serveurs**.
- ✓ **Optimisation des coûts d'infrastructure** : définition d'un lifecycle management incluant le **remplacement du stockage Dell par Huawei (budget 500 k€)** et réduction majeure des **coûts liés aux licences VMware (600 k€).**
- ✓ **Pilotage d'environ 100 projets simultanés** : reporting direct au Directeur IT Europe, avec une autonomie totale.

Management directif et hands-on, combiné à une approche pédagogique et structurante.

VMware | Veeam | IT/OT | Active Directory | Hybrid Azure/Entra | SAN | SCCM/MECM

TAKEDA – 5 ans – Freelance Expert IT System Engineer *(2016 – 2021 | Lessines)*

Mission longue durée au sein du site de production pharmaceutique Takeda, dans un **environnement hautement critique et réglementé (GMP/GDP)**. Responsable de l'architecture, de la fiabilité et de la conformité de **l'infrastructure IT/OT** locale, avec les départements automation, ingénierie et qualité.

- ✓ **Mise en route d'une 5e ligne de production**, de la conception IT initiale à la validation finale, en respectant les normes GMP et les exigences de production 24/7.
- ✓ Gestion d'une **infrastructure critique de 400+ serveurs**, virtualisés et hautement disponibles.
- ✓ Refonte complète du **LAN** et du **SAN,** consolidation du stockage et amélioration des performances réseau.
- ✓ **Documentation et conformité** alignés selon les standards GDP/GMP, requis pour les audits FDA/EMA.

Reconnu comme expert technique pour sa rigueur et sa capacité à traduire les besoins de production en solutions IT fiables et auditables. **Approche structurée et orientée qualité**, combinant expertise technique et esprit de coordination **augmentant la maturité des pratiques opérationnelles**.

VMware | IT/OT | Citrix | ADC Netscaler | AD | SAN | Veeam Backup | ITIL v3 | GDP/GMP | DRP/BCP

IS4F BELFIUS – 3m – Freelance IT Infrastructure Architect *(2016 | Bruxelles)*

Mission court terme d'architecture pour définir l'environnement cible d'IS4F avec IBM et Telindus.

- ✓ Design d'**architecture cible (HLD/LLD)** couvrant puissance de calcul, stockage, réseau et sécurité.
- ✓ **Documentation & architecture**, critères d'acceptation, et modes opératoires d'exploitation initiale.

IBM – 3 ans et 3m – Freelance IT Project Leader / Expert System Engineer *(2012 – 2016 | Bruxelles)*

Responsable de la **stabilité, du design et de l'évolution technique** d'une plateforme Windows de grande envergure. J'ai supervisé la migration et la consolidation de **500+ serveurs** sur plusieurs DCs.

- ✓ **Migration complète vers l'environnement IBM** en 1 an : intégration domaine, réseau et mise en conformité.
- ✓ **Standardisation des configurations Windows Server**, DNS, routage, sauvegardes, SAN et virtualisation VMware.
- ✓ **Optimisation des performances** et capacity management par la mise en place d'outils de supervision IBM.
- ✓ **Encadrement technique** des équipes IBM locales et distantes (Inde, Roumanie, République Tchèque, Pologne).

Rôle central entre le management et les équipes techniques et pilotage de la **qualité opérationnelle**. Approche orientée SLA, avec un focus constant sur la documentation et la traçabilité des opérations.

EUROCLEAR – 1 an et 8m – Freelance System Engineer *(2011 – 2012 | Braine-l'Alleud)*

Responsable du suivi des projets IT de leur conception à leur intégration dans la production, dans un **environnement bancaire hautement sécurisé et réglementé**.

- ✓ **Automatisation des tâches d'administration système** via des scripts VBScript, PowerShell et Perl.
- ✓ **Optimisation de la stabilité de production** grâce à une approche Lean et ITIL.
- ✓ Gestion d'un **environnement de production** hébergeant des applications web, business, files et DBs.

Approche orientée process basée sur ITIL et Lean, avec une forte culture de la **documentation et de la qualité**. **Expert technique** pour l'infra, garantissant la stabilité et la conformité de la production.

BNP PARIBAS FORTIS – 2 ans et 9m – IT Project Leader pour l'Europe *(2008 – 2010 | Bruxelles)*

Mission au sein de **l'International IT Coordination**. Chargé de piloter des projets IT stratégiques liés aux grandes transformations du groupe (fusion avec ABN-AMRO et intégration à BNP Paribas).

- ✓ Migration des serveurs pour 15 branches européennes hors Benelux (**250+ serveurs / 2.000 utilisateurs**).
- ✓ **Gestion technique et budgétaire** de projets d'expansion d'une infrastructure distribuée multisites.
- ✓ **Coordination directe avec les CIO/CTO locaux** : analyse des besoins business et validation des architectures.
- ✓ Mise en place d'un modèle de gouvernance projet aligné sur les standards du groupe et basé sur **Prince2**.

Approche orientée résultats, combinant gestion de projets, expertise technique et communication interculturelle. Excellente capacité à **traduire les besoins business en délivrables techniques**.

Hermes Engineering – 6 mois – System Engineer *(2007 – 2008 | Nivelles)*

- ✓ Formation avancée sur Business Intelligence, Datawarehouse, Java, .NET, UML, XML, et Oracle.

Certifications & Formations

VMWare - *VCP8-DCV + VCA6-DCV*	Cisco – *CCENT + CCNA + CCNA Security*
Cyberoam/Sophos Firewalls Professional - *CCNSP*	Mac OSX Server Essentials 10.11 + Basics 10.11
CEH Certified Ethical Hacker	HTML5 / CSS3 / PHP / MySQL
CISSP Certified Information Systems Security Prof.	VOIP – *Digium Certified Asterisk Professional*
Siemens Simatic WinCC basic + advanced	Prince2 Foundation + ITIL v3

Etudes

- **Master en Sciences de Gestion**
  UCL (Louvain-La-Neuve, Belgique)
  Septembre 2006 – Juin 2007 (1 an)
- **Ingénieur industriel en informatique**
  ECAM (Bruxelles, Belgique)
  Septembre 2002 – Juin 2006 (4 ans)
  Membre du CA et représentant des étudiants (de 2004 à 2006)

Centres d'intérêt

IA, Jeux de plateau, Crossfit, Design/impression 3D, Electronique, Entreprenariat